

## Politique de santé

# La Fnaqpa voit dans le développement durable l'avenir de la gouvernance des Ehpad

30/01/14 - 21h09 - HOSPIMEDIA | **La Fnaqpa a présenté le 30 janvier son projet de recherche-action ADD'AGE, Action développement durable au service du grand âge. Objectif affiché : améliorer l'accompagnement des personnes âgées et anticiper l'évolution du secteur en proposant une nouvelle forme de gouvernance.**

C'est dans une logique d'amélioration de l'accompagnement des personnes âgées et d'anticipation que la Fnaqpa a lancé une recherche-action sur le développement durable (lire ci-contre). Le projet ADD'AGE (Action développement durable au service du grand âge) qui court sur 26 mois, a été présenté par la fédération le 30 janvier.

Ce projet d'envergure est mené en réponse aux problématiques rencontrées par le secteur, et notamment un contexte économique contraint, une tendance à la rationalisation des moyens, l'évolution des attentes des personnes âgées et un fléchissement de l'attractivité du secteur auprès des jeunes professionnels. Ici, le développement durable est entendu dans son acception écologique bien sûr, mais également économique et sociétale. Le budget pour ce projet, de 950 000 €, est financé à 80% par la CNSA et à 20% par l'Agirc-Arcco.

## Améliorer l'accompagnement des résidents

*"L'objectif premier est l'amélioration de l'accompagnement des résidents, affirme Didier Sapy, le directeur de la Fnaqpa. Mais nous visons aussi la modernisation de la gouvernance du secteur. Et nous montrons ainsi aux pouvoirs publics que le secteur peut se prendre en main."* Objectif associé, améliorer l'attractivité des établissements et services et les inscrire dans une démarche d'efficience.

*"Nous n'avons pas une ambition démesurée, lance Isabelle Barges, directeur qualité de vie à la Fnaqpa et chef du projet ADD'AGE. Nous ne cherchons pas forcément à obtenir des résultats tangibles mais nous voulons engager une réflexion, pour que ces logiques de responsabilité sociale et de développement durable puissent nourrir les politiques publiques dans le cadre d'une amélioration de la gouvernance."* L'intention n'est pas ici d'amener à l'élaboration de nouvelles normes. *"Nous sommes dans une approche globale et non pas normative, poursuit-elle. Notre but n'est pas de rajouter une couche au mille-feuille mais que cette démarche s'intègre à l'existant."*

## 15 structures impliquées dans l'expérimentation

Plus concrètement, ce projet a démarré par une phase exploratoire avec une étude de l'existant, un travail qui a été mené en commun avec l'université Lyon I. Toujours dans cette première phase, une étude nationale va être lancée auprès de tous les directeurs d'Ehpad qui le souhaitent - affiliés ou non à la Fnaqpa - afin de connaître leurs représentations sur ces questions.

La seconde phase, laboratoire, va impliquer 15 structures (13 Ehpad et 2 Ssiad) afin d'expérimenter sur le terrain une nouvelle forme de gouvernance basée sur les principes de développement durable. Ces établissements et services, situés dans l'ouest de l'Île-de-France, le Centre-est et le Sud-est, vont se voir proposer des pistes d'actions et vont être suivis dans leur évolution.

*"Ces expérimentations vont permettre de constater les leviers et les freins de cette démarche, poursuit Isabelle Barges. Puis nous allons nous lancer dans une phase de valorisation, afin de faire connaître*

*notre travail et de le diffuser."*

Les thématiques de travail ne sont pas encore arrêtées mais quelques pistes ont toutefois été évoquées. Dominique Gelmini, directeur de l'Ehpad de Jasseron dans l'Ain, qui participe au projet, imagine une nouvelle forme de management plus participative. *"Les résidents sont toujours des citoyens, acteurs de leur vie et de leurs choix, souligne-t-il. C'est une richesse de pouvoir faire participer les résidents, les familles mais également les salariés à une nouvelle forme de management."* Pour lui, le développement durable pourrait aussi impliquer de travailler avec des entreprises françaises qui jouent le jeu d'embaucher en Contrat à durée indéterminée.

*"En matière de restauration par exemple, il pourrait s'agir de réfléchir à la notion de choix pour la personne âgée, aux mesures à prendre contre le gaspillage et à la réhabilitation de la notion de plaisir",* reprend Isabelle Barges.

Sur le terrain, les expérimentations vont pouvoir commencer et dans chacun des 15 établissements et services, un référent va être désigné et un comité de pilotage sera mis en place. La Fnaqpa souhaite faire une restitution lors d'un colloque national, voire européen, en novembre 2015.

Cécile Rabeux

[Ecrire à l'auteur \(#\)](#)

Tous droits réservés 2001/2014 — HOSPIMEDIA

Votre espace abonné HOSPIMEDIA évolue.

Vous pouvez désormais **réagir aux contenus** et partager vos points de vue !

Réagissez

Votre commentaire sera visible par l'ensemble des abonnés et publié en tant que :

M. Utilisateur Sanitaire et médico-social Pour équipe MS - HOSPIMEDIA

Ecrivez votre commentaire...

Publier le commentaire

Les informations publiées par HOSPIMEDIA sont réservées au seul usage de ses abonnés. Pour toute demande de droits de reproduction et de diffusion, contacter HOSPIMEDIA (copyright@hospimedia.fr). Plus d'information sur le copyright et le droit d'auteur appliqués aux contenus publiés par HOSPIMEDIA dans la rubrique droits de reproduction.

[Nous contacter \(http://www.hospimedia.fr/contact\)](http://www.hospimedia.fr/contact) [Mentions légales \(http://www.hospimedia.fr/mentions-legales\)](http://www.hospimedia.fr/mentions-legales)

[Haut de page \(#top\)](#)

## L'info en continu :

- [Consultez les dernières actus \(http://abonnes.hospimedia.fr/\)](http://abonnes.hospimedia.fr/) |
- [Suivez-nous sur Twitter !\[\]\(0d11e49c561fa84a6677bf9d4d629be0\_img.jpg\) \(http://twitter.com/hospimedia\)](http://twitter.com/hospimedia) |
- [Ajoutez notre fil RSS !\[\]\(ef9c29ef42528ebedc716879fbee1e10\_img.jpg\) \(http://feeds.hospimedia.fr/actualite\)](http://feeds.hospimedia.fr/actualite)

## Votre HOSPIMEDIA

- [Votre actu \(http://abonnes.hospimedia.fr/\)](http://abonnes.hospimedia.fr/)
- [Personnaliser mon actu \(http://abonnes.hospimedia.fr/personnaliser-mon-hospimedia\)](http://abonnes.hospimedia.fr/personnaliser-mon-hospimedia)
- [Mon compte \(http://abonnes.hospimedia.fr/mon-compte\)](http://abonnes.hospimedia.fr/mon-compte)

## Les formats spéciaux

- [Dossiers \(http://abonnes.hospimedia.fr/dossiers\)](http://abonnes.hospimedia.fr/dossiers)
- [Reportages \(http://abonnes.hospimedia.fr/reportages\)](http://abonnes.hospimedia.fr/reportages)
- [Interviews \(http://abonnes.hospimedia.fr/interviews\)](http://abonnes.hospimedia.fr/interviews)
- [Enquêtes \(http://abonnes.hospimedia.fr/enquetes\)](http://abonnes.hospimedia.fr/enquetes)